

**Werkplan en begroting 2021**  
**Vereniging Arnhemse Sport Federatie**



**Impact op de sport in Arnhem**

## **1. Algemeen**

---

De Arnhemse Sport Federatie (ASF) is dé belangenorganisatie voor en gevoed door de sportaanbieders in Arnhem en behartigt de collectieve belangen van de sportaanbieders op politiek, ambtelijk en uitvoerend niveau. De ASF voorziet deze niveaus gevraagd en ongevraagd van advies om de positie van de sport in Arnhem verder te versterken. Op deze manier is de ASF ervoor, en werkt mee aan de kwaliteit van het sportklimaat in Arnhem. De ASF streeft naar het leveren van maximale maatschappelijke toegevoegde waarde ten behoeve van de sport in Arnhem. In het belang van de sportaanbieder en de individuele sporter.

De ASF voert niet uit, maar heeft een adviserende en monitorende functie met betrekking tot de uitvoering van het vastgelegde beleid, de ontwikkeling van nieuw beleid en de implementatie daarvan in de sportinfrastructuur van de gemeente Arnhem.

### Missie

De ASF is er om de collectieve belangen van sportaanbieders op politiek, ambtelijk en uitvoerend niveau te behartigen. Het uitgangspunt hierbij is alle Arnhemmers de mogelijkheid te bieden om te sporten en bewegen bij **sterke sportaanbieders**. De ASF streeft voor iedere Arnhemmer naar een **passend sportaanbod** bij vitale sportaanbieders.

### Visie

Wij geloven dat sport een bijdrage levert aan een gezonder en mooier Arnhem. Sport is het middel om mensen met elkaar te verbinden en verenigen. Verenigen is dé manier waarmee duurzame verbindingen tot stand gebracht kunnen worden, tussen sportorganisaties, de gemeente, het bedrijfsleven en overige marktpartijen. Wij geloven dat meer synergie zorgt voor het beter benutten van de kansen en mogelijkheden om meer mensen aan het sporten te krijgen.

### Organisatiewaarden

De ASF kent een aantal kernwaarden waar wij in geloven en waar wij voor staan en deze kernwaarden staan garant voor de wijze waarop de ASF haar diensten verleent: samenwerken, open mindset, transparantie, inclusief, innovatie, maatschappelijke waarde en betrokken.

### Bedrijfsdefinitie

De ASF richt zich op het **behartigen van de belangen** van sportaanbieders. Wij trachten de sportaanbieders een stem te geven richting de politiek, de gemeente en andere stakeholders. Wij zetten tevens in op **sectorontwikkeling** door het leveren van een bijdrage aan het sportklimaat in Arnhem. Zo zien wij Arnhem als proeftuin voor innovatieve concepten om de sport verder te ontwikkelen. Vanuit de ASF zetten wij in op het inzichtelijk maken van (landelijke) ontwikkelingen, cijfers in de sport en brengen wij partijen bij elkaar om 'best practices' te introduceren in Arnhem.

### Activiteiten

Om onze missie en visie kracht bij te zetten, werkt de ASF jaarlijks aan de volgende activiteiten:

- Organisatie van Sportcafés en (kennis)bijeenkomsten.
- Uitrollen van de Sportdeelname Index binnen de gemeente Arnhem.
- Kennis delen via diverse kanalen (website, mail, Facebook etc.)
- Formeren van een koplopersgroep welke dient als klankbord voor de ASF.
- Organisatie van een Algemene Ledenvergadering (ALV).
- Eerstelijns bereikbaar zijn voor Sportaanbieders via e-mail en website.
- Benchmarken met andere gemeenten.
- Stimuleren en activeren van innovatieve projecten voor de Arnhemse Sport.
- Uitvoeren van jaarlijkse behoeftepeilingen

### *Overeenkomst met de gemeente Arnhem*

Met de gemeente Arnhem is in januari 2009 een convenant gesloten, waarin taken en bevoegdheden van de Arnhemse Sport Federatie zijn omschreven en waarin de gemeente Arnhem zich verplicht heeft de Arnhemse Sport Federatie in voldoende mate te faciliteren dat de doelstellingen gerealiseerd kunnen worden. Op basis hiervan is het werkplan en de bijbehorende begroting opgesteld en wordt ons jaarlijks subsidie toegekend.

## 2. Toelichting op transitie van strategische verandering ASF

Vergeleken met voorgaande jaren, zijn de strategische keuzes en daaraan gekoppelde resultaten van de ASF gewijzigd. Dit heeft geleid tot nieuwe aanvullende activiteiten om de gestelde resultaten te behalen. En we hebben geconstateerd dat we moeten professionaliseren om echt het verschil te kunnen maken. Met de huidige mensen en middelen vinden wij onze eigen toegevoegde waarde te klein. Hierdoor is de begroting van de ASF omhoog bijgesteld. Deze toelichting biedt een verantwoording over de gemaakte keuzes, waarbij een vertaling is gemaakt naar de activiteiten en benodigde budgetten om hier verder invulling aan te kunnen geven.

### *Veranderde focus*

Een vereniging kan zich richten op het behartigen van belangen, het ontwikkelen van de sector en het verlenen van diensten, zoals hiernaast in het Figuur is af te lezen (Bron: Professioneel Verenigingsmanagement. Peter Tack). Dit model is ontwikkeld door Tack en Huizingh en is één op één toepasbaar op het verenigingsmodel in de sport of andere sectoren. De ASF heeft zich tot op heden voornamelijk gericht op belangenbehartiging van de Arnhemse sportaanbieders. Om de sportsector in Arnhem echter verder te versterken, wil de ASF ook bijdragen aan de doorontwikkeling van de sector. Daarnaast blijft de ASF zich inzetten om belangen te behartigen van de Arnhemse sportaanbieder.



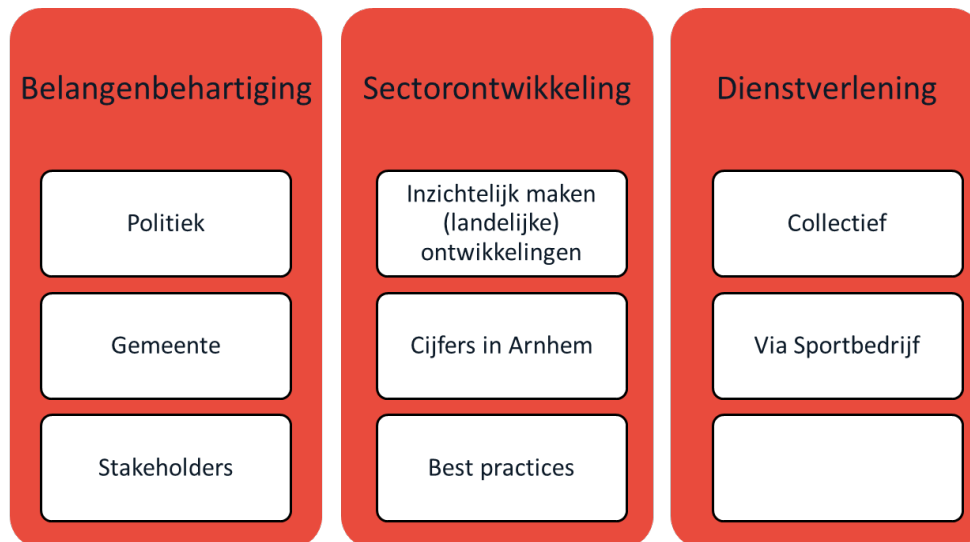
*Figuur 1: Het Propellermodel Tack*

Landelijk gezien worden diverse onderzoeken verricht om trends en ontwikkelingen in de sport te duiden, zoals de Sportdeelnameindex<sup>1</sup>, de Verenigingsmonitor<sup>2</sup>, Sport en bewegen in tijden van COVID-19<sup>3</sup>. Deze landelijke ontwikkelingen vertaalt de ASF (laten) naar de situatie in Arnhem, door het (laten) verrichten van lokale onderzoeken ofwel een uitsplitsing te maken van een landelijk onderzoek naar de lokale setting. Daarnaast wil de ASF Arnhem als proeftuin laten fungeren voor innovatieve concepten om de sportsector in Arnhem verder te ontwikkelen. Dit kunnen nieuwe concepten of 'best practices' zijn. Het laten verrichten van onderzoek brengt kosten met zich mee. Omdat veel onderzoeksresultaten voor Arnhem voortvloeien uit landelijk onderzoek, is de verwachting dat het budget voor deze post kan worden beperkt tot een bedrag van €5.000,-.

<sup>1</sup> [NOC\\*NSF Sportdeelname Index - NOCNSF](#)

<sup>2</sup> [Verenigingsmonitor | Mulier Instituut](#)

<sup>3</sup> [Sport en bewegen in tijden van COVID-19 – Mulier Instituut](#)



#### *Versterken belangenbehartiging ASF*

Naast het inzetten op sectorontwikkeling, heeft de belangenbehartiging van sportaanbieders in Arnhem een impuls. Uit signalen vanuit Arnhemse sportaanbieders is gebleken dat de bekendheid van de ASF beperkt is en dat de ASF onvoldoende op de hoogte is van de (collectieve) belangen die onder Arnhemse sportaanbieders leven. Om die reden heeft de ASF in 2020 een platform met een afvaardiging van Arnhemse sportaanbieders samengesteld. In 2021 wil de ASF de afvaardiging uitbreiden naar 25 Arnhemse sportorganisaties. Om goed op de hoogte te zijn en te blijven, is het van belang frequent te communiceren met en naar het platform. Dit betekent dat er bijeenkomsten worden georganiseerd en er content ontwikkeld dient te worden voor leden van dit platform. Ook dient het voor overige Arnhemse Sportaanbieders duidelijk te zijn waartoe de ASF er is en wat de ASF voor hen kan betekenen. Deze activiteiten veroorzaken een stijging van het benodigd budget, zoals beschreven in de begroting (hoofdstuk 6).

### **3. Doelstellingen**

---

Wij behartigen de belangen van de Arnhemse sportorganisaties aan de hand van de volgende doelstellingen.

#### *Doelstelling 1*

#### **Adviseren en voorlichten van sportorganisaties over relevante (gemeentelijke) onderwerpen en ontwikkelingen.**

In het convenant dat de gemeente met de ASF gesloten heeft is overeengekomen dat de ASF de verenigingen informeert en adviseert over relevante ontwikkelingen en actuele onderwerpen. Hierbij gaat het over onderwerpen als de sportaccommodaties, tarieven, subsidies, maar ook over professionaliseren van besturen, Sportakkoord en social media etc. De ASF adviseert sportverenigingen bij het oplossen van (sport)vraagstukken.

Adviseren en voorlichten over relevante onderwerpen en (gemeentelijke) ontwikkelingen vindt plaats door middel van:

- Organiseren van informatieve en interactieve bijeenkomsten waarin actuele thema's centraal staan (Arnhems Sportcafé, sportdebatten etc.);
- Informatieverstrekking door middel van website en
- Social media (Twitter en Facebook);
- Aansluiten bij het landelijk Sportakkoord en lid van de stuurgroep.

#### *Doelstelling 2*

#### **Gevraagd en ongevraagd advies uitbrengen aan de gemeente bij politieke besluitvorming, beleidsontwikkeling en beleidsuitvoering.**

De gemeente en lokale politiek zien de ASF als een belangrijke partner om te komen tot een verantwoord en gedragen sportbeleid. De ASF behartigt de belangen van de Arnhemse sportorganisaties en treedt daarbij op als spreekbuis richting de politiek.

De ASF weet wat er lokaal leeft en speelt en komt op voor de wensen en behoeftes van de sportorganisaties. Accommodaties, betaalbare huren, subsidies en belastingen zijn daarbij veel voorkomende onderwerpen. De ASF houdt toezicht op het tot stand komen en de uitvoering van het sportbeleid zowel op bestuurlijk, ambtelijk als uitvoerend niveau.

*De ASF doet dit door:*

- Structureel overleg te voeren op bestuurlijk, ambtelijk en uitvoerend niveau en zo nodig inspreken bij raadscommissievergaderingen.
- Onderwerpen agenderen bij de wethouder sport en bij B&W.
- Voorbereiden van de gemeenteraadsverkiezingen.

### *Doelstelling 3*

***Duurzame verbindingen tot stand brengen door het stimuleren van uitwisseling en samenwerking tussen Arnhemse sportorganisaties, waarbij we zorgdragen voor een goede afstemming met onze achterban.***

De ASF wil afstemming en samenwerking tussen de sportorganisaties stimuleren. Verenigingen kunnen veel efficiënter werken en veel van elkaar leren door samen op te trekken. Om de belangen van de verenigingen goed te kunnen behartigen, initiatieven te kunnen verbinden en de juiste adviezen te kunnen verstrekken is het van belang om goed in beeld te hebben wat er leeft en speelt bij de Arnhemse sportorganisaties. We willen binnen afzienbare tijd kunnen achterhalen wat de organisaties van bepaalde onderwerpen vinden, wat hun wensen en behoeften zijn en willen hierover op gemakkelijke wijze met onze achterban van gedachten kunnen wisselen, zodat we de gemeente van een gedragen en actueel advies kunnen voorzien. Ook willen we bij het verstrekken van advies en het geven van voorlichting rekening houden met hun wensen en behoeften en onderlinge samenwerking stimuleren door gemeenschappelijke problemen/uitdagingen/behoeften gezamenlijk op te pakken.

Dit brengen we tot stand door:

- Het realiseren van een online digitaal sportpanel waarin minimaal 25 Arnhemse sportorganisaties participeren. Hierdoor is er veelvuldig contact met onze achterban en kan er snel getoetst worden hoe de Arnhemse sportorganisaties tegen bepaalde ontwikkelingen en initiatieven aankijken;
- Aansluiten op het lokaal Sportakkoord, wat een uitvloeisel is van het landelijke Sportakkoord van het ministerie van VWS.

### *Doelstelling 4*

***Versterken en professionaliseren van het bestuurlijk kader van verenigingen.***

Goed bestuurlijk en technisch kader is één van de belangrijkste aspecten voor het goed functioneren van een sportverenigingen. De ASF wil blijvend investeren in de kwaliteit en professionaliteit van bestuurlijk kader van sportverenigingen.

Dat brengen we tot stand brengen door:

- Aanbieden van opleidingen en cursussen en daar waar nodig meefinancieren.
- Organiseren van de interactie tussen bestuurders, bijvoorbeeld door middel van intervisie.

## *Doelstelling 5*

### **Professionaliseren van de huidige organisatievorm.**

De ASF wil onderzoekt of de huidige organisatievorm toekomstbestendig is.

Dat brengen we tot stand door:

- Onderzoeken doen naar de voor en nadelen van een Arnhemse Sportraad.
- Versterken van de ASF met nieuwe mensen. Bestuurlijk en professioneel.
- Uitbreiden van de activiteiten zoals beschreven in het propellermodel.



#### **4. Resultaten en activiteiten 2021**

---

Op basis van de gestelde doelstellingen wil de ASF in 2021 de volgende resultaten behalen:

##### **Doelstelling 1**

***Adviseren en voorlichten van sportorganisaties over relevante (gemeentelijke) onderwerpen en ontwikkelingen.***

##### **Resultaten/activiteiten**

- Er hebben drie Arnhemse sportcafés plaatsgevonden waarbij actuele thema's centraal hebben gestaan. Dit is een co-productie met het Sportbedrijf.

##### **Doelstelling 2**

***Gevraagd en ongevraagd advies uitbrengen aan de gemeente bij politieke besluitvorming, beleidsontwikkeling en beleidsuitvoering.***

##### **Resultaten/activiteiten**

- De ASF heeft minimaal twee keer overleg gevoerd met de gemeente.
- De ASF heeft maandelijks overleg gevoerd met Sportbedrijf Arnhem.
- De ASF heeft minimaal twee keer overleg gehad met de wethouder sport.
- In overleg met Sportbedrijf Arnhem is het jaarlijkse pakket van verenigingsondersteuning vastgesteld.
- De ASF neemt zitting in de stuurgroep van het Sportakkoord.

##### **Doelstelling 3**

***Duurzame verbindingen tot stand brengen door het stimuleren van uitwisseling en samenwerking tussen Arnhemse sportorganisaties, waarbij we zorgdragen voor een goede afstemming met onze achterban***

##### **Resultaten**

- Er zijn nieuwe samenwerkingsverbanden ontstaan tussen Arnhemse sportorganisaties. De sportcafés spelen hierin een belangrijke rol.

#### **Doelstelling 4**

***Versterken en professionaliseren van bestuurlijk kader van sportverenigingen.***

#### **Resultaten**

- Er zijn diverse cursussen en opleiding aangeboden waar Arnhemse bestuurders aan hebben deelgenomen.
- Er is budget vrijgemaakt om een deel daarvan te financieren.

#### **Doelstelling 5**

***Professionaliseren van de huidige organisatievorm.***

#### **Resultaten**

- De ASF is toekomstbestendig in een moderne organisatievorm.
- Twee extra bestuursleden.
- Op tactische en operationeel niveau toevoegen van professionals aan de ASF.
- De ASF heeft een aanpak ontwikkeld voor sectorontwikkeling van de Arnhemse sport (propellermodel).

## 5. Tijdsplanning

---

Wanneer	Activiteiten
Kwartaal 1	Organiseren eerste Arnhemse Sportcafé.
	Overleg met Sportbedrijf Arnhem.
	Overleg met de afdeling Sport
	Jaarplan en begroting zijn voorgelegd aan de leden.
	De landelijke Corona-peiling is vertaald naar de Arnhemse situatie
	Participeren in stuurgroep Sportakkoord
	Wekelijks wordt relevante content voor verenigingen verzorgt.
	De ASF heeft waar mogelijk de krachten gebundeld en initiatieven aan elkaar gekoppeld.
Kwartaal 2	Inzetten van de website voor sportverenigingen.
	Er heeft tweede Arnhems Sportcafé plaatsgevonden.
	Overleg met Sportbedrijf Arnhem.
	Overleg met de afdeling Sport.
	Overleg met de wethouder sport.
	Twee nieuwe bestuurders zijn aangetrokken passen bij de nieuwe organisatievorm.
	Het platform sportaanbieders is bij elkaar gekomen voor een benen op tafel sessie over elkaar belangen.
	Er is een duidelijk beeld van de organisatievorm van de ASF.
	Participeren in stuurgroep Sportakkoord.
	Waar nodig bijwonen van raadscommissievergaderingen.
	Wekelijks wordt relevante content voor verenigingen verzorgt.
	Waar nodig aanwezig zijn bij relevante officiële sportaangelegenheden
	De ASF heeft waar mogelijk de krachten gebundeld en initiatieven aan elkaar gekoppeld.

Wanneer	Activiteiten
Kwartaal 3	Inzetten van de website voor sportverenigingen.
	Overleg met Sportbedrijf Arnhem.
	Overleg met de afdeling Sport.
	Waar nodig bijwonen van raadscommissievergaderingen.
	Waar nodig aanwezig zijn bij relevante officiële sportaangelegenheden
	Participeren in stuurgroep Sportakkoord
	De ASF een plan opgesteld met een advies hoe de Arnhemse sportsector verder ontwikkeld kan worden.
	Wekelijks wordt relevante content voor verenigingen verzorgt.
	De ASF heeft waar mogelijk de krachten gebundeld en initiatieven aan elkaar gekoppeld.
	Bijeenkomst met Platform Sportaanbieders
Kwartaal 4	Inzetten van de website voor sportverenigingen.
	Er heeft een Arnhems Sportcafé plaatsgevonden.
	Tweemaal overleg met Sportbedrijf Arnhem.
	Overleg met de afdeling Sport.
	Overleg met de portefeuillehouder sport.
	Wekelijks wordt relevante content voor verenigingen verzorgt.
	Waar nodig bijwonen van raadscommissievergaderingen.
	Participeren in Stuurgroep Sportakkoord
	Waar nodig aanwezig zijn bij relevante officiële sportaangelegenheden
	Bijeenkomst met Platform Sportaanbieders.
	De ASF heeft waar mogelijk de krachten gebundeld en initiatieven aan elkaar gekoppeld.

**6 . Concept Begroting 2021**

Conceptbegroting ASF 2021	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting
Lasten	2021	2021	2020	2020
	€	€	€	€
<b>Personeelskosten</b>				
Inhuur derden/detacheringen	7.500		6.000	
Directe personeelskosten	0		0	
Overige personeelskosten	0		0	
		7.500		6.000
<b>Huisvestingskosten</b>		0		0
<b>Organisatie en apparaatskosten</b>		15.000		3.780
- Organisatiekosten	5.000			
- Communicatie	10.000			
<b>ASF projecten</b>		25.000		8.130
- Onderzoek	5.000			
- Platform sportaanbieders	15.000			
- Ondersteuning bestuurders	5.000			
<b>Totaal lasten</b>		<b>47.500</b>		<b>17.910</b>
<b>Baten</b>				
Reguliere subsidie gemeente		11.000		11.000
Additionele subsidie gemeente		23.500		
Contributies		0		0
Rente		0		13
Uit bestemmingsreserve (met de leden hebben we een afspraak om per jaar 10k uit de bestemmingsreserve te halen. In 2020 hebben we een onderbesteding op die post van ongeveer 3k, deze voegen we in 2021 extra toe.)		13.000		6.897
<b>Totaal baten</b>		<b>47.500</b>		<b>17.910</b>
<b>Bruto Resultaat</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Netto Resultaat</b>		<b>0</b>		<b>0</b>