

**Jaarplan en begroting 2023**  
**Vereniging Arnhemse Sport Federatie**



**Impact op de sport in Arnhem**

Versie 1, 10-11-2022

## **1. Algemeen**

---

De Arnhemse Sport Federatie (ASF) is dé belangenorganisatie voor en gevoed door de sportaanbieders in Arnhem en behartigt de collectieve belangen van de sportaanbieders op politiek, ambtelijk en uitvoerend niveau. De ASF voorziet deze niveaus gevraagd en ongevraagd van advies om de positie van de sport in Arnhem verder te versterken. Op deze manier bevordert de ASF het sportklimaat en de kwaliteit van de sportbeoefening in Arnhem. De ASF streeft ernaar dat de sport maximale maatschappelijke toegevoegde waarde levert in het belang van Arnhem en de Arnhemmer. Op deze manier worden de belangen van zowel de sportaanbieder als de individuele sporter gediend.

De ASF voert niet uit, maar heeft een adviserende en monitorende functie met betrekking tot de uitvoering van het vastgelegde beleid, de ontwikkeling van nieuw beleid en de implementatie daarvan in de sportinfrastructuur van de gemeente Arnhem.

### Missie

De ASF is er om de collectieve belangen te behartigen van sportaanbieders op politiek, ambtelijk en uitvoerend niveau. Het uitgangspunt hierbij is alle Arnhemmers de mogelijkheid te bieden om te sporten en bewegen bij **sterke sportaanbieders**. De ASF streeft voor iedere Arnhemmer naar een **passend sportaanbod** bij vitale sportaanbieders.

### Visie

Wij geloven dat sport een bijdrage levert aan een gezonder en mooier Arnhem. Sport is het middel om mensen met elkaar te verbinden en verenigen. Verenigen is dé manier waarmee duurzame verbindingen tot stand gebracht kunnen worden, tussen sportorganisaties, de gemeente, het bedrijfsleven en overige marktpartijen. Wij geloven dat meer synergie zorgt voor het beter benutten van de kansen en mogelijkheden om meer mensen aan het sporten te krijgen.

### Organisatiewaarden

De ASF staat voor en gelooft in een aantal kernwaarden die kenmerkend zijn voor de wijze waarop de ASF haar diensten verleent: coöperatief, open mindset, transparant, inclusief, innovatief, maatschappelijk, vitaal en betrokken.

### Bedrijfsdefinitie

De ASF richt zich op het **behartigen van de belangen** van sportaanbieders. De ASF geeft de sportaanbieders een stem richting de politiek, de gemeente en andere stakeholders. Zij bevordert **sectorontwikkeling** door het leveren van een bijdrage aan het sportklimaat in Arnhem. Dat doet ze door in Arnhem innovatieve concepten op te pakken om zo de sport verder te ontwikkelen. De ASF maakt landelijke ontwikkelingen inzichtelijk en brengt partijen bij elkaar om zo 'best practices' te introduceren in Arnhem.

### Activiteiten

Om onze missie en visie kracht bij te zetten, werkt de ASF jaarlijks aan de volgende activiteiten:

- Organisatie van Sportcafés en (kennis)bijeenkomsten.
- Uitrollen van een 'Arnhemse sportmonitor' in samenwerking met de gemeente en het sportbedrijf
- Kennis delen via diverse kanalen (website, nieuwsbrief, socials, kenniscafe's etc.)
- Koplopersgroep actief betrekken, welke dient als klankbord voor de ASF.
- Organisatie van een Algemene Ledenvergadering (ALV).
- Eerstelijns bereikbaar zijn voor Sportaanbieders via e-mail en website.
- Benchmarken met andere gemeenten.
- Stimuleren en activeren van innovatieve projecten.
- Uitvoeren van jaarlijkse behoeftepeilingen onder verenigingen.
- Adviseren van het Sportbedrijf over het te voeren (sport)beleid.
- Participeren in diverse klankbordgroepen, werkgroepen etc.

### *Overeenkomst met de gemeente Arnhem*

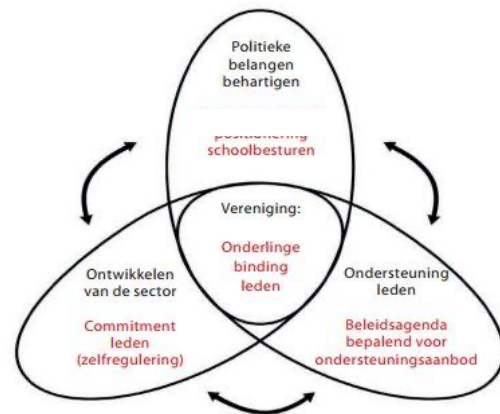
Met de gemeente Arnhem is in januari 2009 een convenant gesloten, waarin taken en bevoegdheden van de Arnhemse Sport Federatie zijn omschreven en waarin de gemeente Arnhem zich verplicht heeft de Arnhemse Sport Federatie in voldoende mate te faciliteren dat de doelstellingen gerealiseerd kunnen worden. Op basis hiervan is het werkplan en de bijbehorende begroting opgesteld en wordt ons jaarlijks subsidie toegekend.

## 2. Toelichting op transitie van strategische verandering ASF

Vergeleken met voorgaande jaren, zijn de strategische keuzes en daaraan gekoppelde resultaten van de ASF gewijzigd. Dit heeft geleid tot nieuwe aanvullende activiteiten om de gestelde resultaten te behalen. En we hebben geconstateerd dat we moeten professionaliseren om echt het verschil te kunnen maken. Hierdoor is de begroting van de ASF omhoog bijgesteld, in vergelijking met de afgelopen jaren. Deze toelichting biedt een verantwoording over de gemaakte keuzes, waarbij een vertaling is gemaakt naar de activiteiten en benodigde budgetten om hier verder invulling aan te kunnen geven.

### *Veranderde focus*

Een vereniging kan zich richten op het behartigen van belangen, het ontwikkelen van de sector en het verlenen van diensten, zoals hiernaast in het Figuur is af te lezen (P.J.Tack en P.M.M.M Beusmans Professioneel Verenigingsmanagement: voor besturen en directeuren van branche- en beroepsverenigingen, 2001) Dit model is ontwikkeld door Tack en Huizingh en is één op één toepasbaar op het verenigingsmodel in de sport of andere sectoren. De ASF heeft zich tot op heden voornamelijk gericht op belangenbehartiging van de Arnhemse sportaanbieders. Om de sportsector in Arnhem echter verder te versterken, wil de ASF ook bijdragen aan de doorontwikkeling van de sector. Daarnaast blijft de ASF zich inzetten om belangen te behartigen van de Arnhemse sportaanbieder.



*Figuur 1: Het Propellermodel Tack*

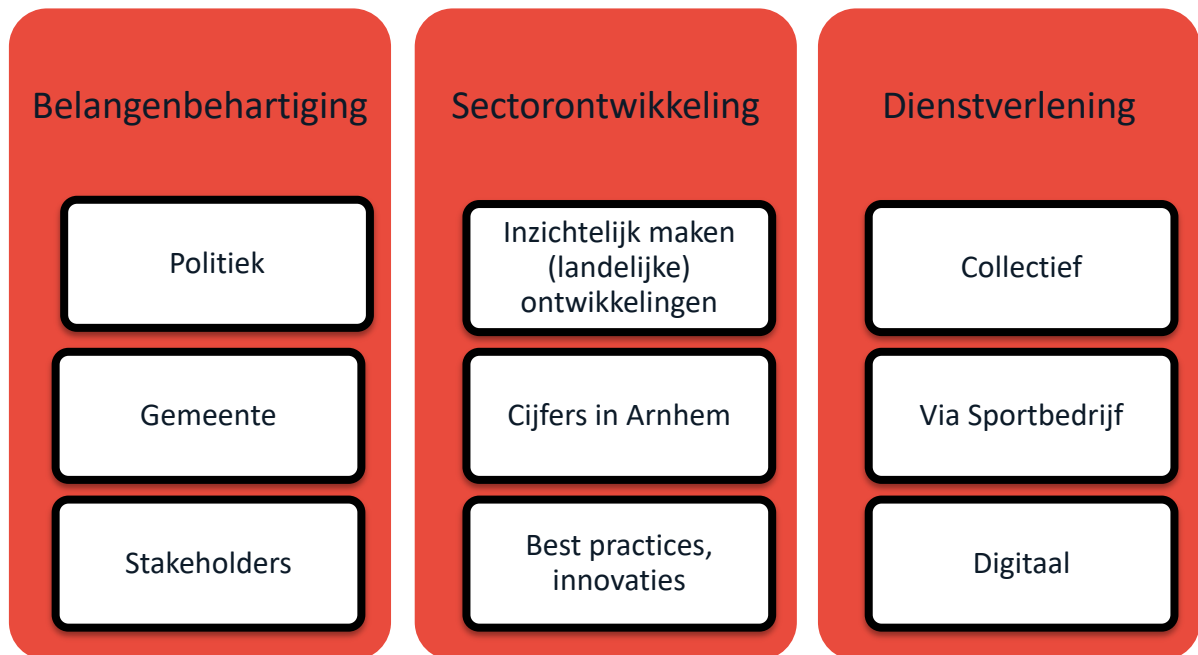
Landelijk gezien worden diverse onderzoeken verricht om trends en ontwikkelingen in de sport te duiden, zoals de Sportdeelname Index<sup>1</sup>, de Verenigingsmonitor<sup>2</sup> en onderzoek omtrent de stijgende energielasten bij sportaanbieders<sup>3</sup>. Deze landelijke ontwikkelingen vertaalt de ASF naar de situatie in Arnhem, door het (laten) verrichten van lokale onderzoeken ofwel een uitsplitsing te maken van een landelijk onderzoek naar de lokale setting. Daarnaast ziet de ASF Arnhem als proeftuin voor innovatieve concepten om zo de sportsector in Arnhem verder te ontwikkelen. Dit kunnen nieuwe concepten of 'best practices' zijn. In samenwerking met de gemeente en het sportbedrijf wordt een 'Arnhemse sportmonitor' ontwikkeld zodat alle relevante informatie over sportdeelname in Arnhem op één plek wordt samengebracht. Het laten verrichten van onderzoek brengt kosten met zich mee. Omdat veel onderzoeksresultaten voor Arnhem voortvloeien uit landelijk onderzoek, is de verwachting dat het budget voor deze post kan worden beperkt tot een bedrag van €5.000,-.

<sup>1</sup> [NOC\\*NSF Sportdeelname Index - NOCNSF](#)

<sup>2</sup> [Verenigingsmonitor | Mulier Instituut](#)

<sup>3</sup> [Energielasten ondernemende sportaanbieders en sportverenigingen | Mulier Instituut](#)

In een model ziet dat er zo uit:



### **3. Doelstellingen**

---

De ASF behartigt de belangen van de Arnhemse sportaanbieders aan de hand van de volgende doelstellingen.

#### ***Doelstelling 1***

***Adviseren en voorlichten van sportaanbieders over relevante (gemeentelijke) onderwerpen en ontwikkelingen.***

In het convenant dat de gemeente met de ASF gesloten heeft, is overeengekomen dat de ASF de verenigingen informeert en adviseert over relevante ontwikkelingen en actuele onderwerpen. Hierbij gaat het over onderwerpen als de sportaccommodaties, tarieven, subsidies, maar ook over professionaliseren van besturen, Sportakkoord 2.0 en social media etc. De ASF adviseert sportverenigingen bij het oplossen van (sport)vraagstukken.

*De ASF doet dit door:*

- Organiseren van informatieve en interactieve bijeenkomsten waarin actuele thema's centraal staan;
  - Drie Arnhems Sportcafés,
- Door te verbinden en te navigeren naar de juiste persoon of organisatie;
- Informatieverstrekking door middel van website en nieuwsbrief (4 keer per jaar);
- Social media;
- Aansluiten bij het landelijk Sportakkoord 2.0;
- Adviseren en voorlichten van stakeholders op basis van onderzoek.

#### ***Doelstelling 2***

***Gevraagd en ongevraagd advies uitbrengen aan de gemeente bij politieke besluitvorming, beleidsontwikkeling en beleidsuitvoering.***

De gemeente en lokale politiek zien de ASF als een belangrijke partner om te komen tot een verantwoord en gedragen sportbeleid. De ASF behartigt de belangen van de Arnhemse sportaanbieders en treedt daarbij op als spreekbuis richting de politiek. De ASF weet wat er lokaal leeft en speelt en komt op voor de wensen en behoeftes van de sportorganisaties. Accommodaties, betaalbare huren, subsidies en belastingen zijn daarbij veel voorkomende onderwerpen. De ASF houdt toezicht op het tot stand komen en de uitvoering van het sportbeleid zowel op bestuurlijk, ambtelijk als uitvoerend niveau.

*De ASF doet dit door:*

- Structureel overleg te voeren op bestuurlijk (twee keer per jaar), ambtelijk (vier keer per jaar) en uitvoerend niveau (indien nodig) en zo nodig inspreken bij raadscommissievergaderingen.
- Onderwerpen agenderen bij de wethouder sport en waar nodige andere of het volledige college van B&W.
- Maandelijks overleg met het Sportbedrijf. De adviesrol naar het Sportbedrijf zal worden geïntensiveerd.

### **Doelstelling 3**

***Duurzame verbindingen tot stand brengen door het stimuleren van uitwisseling en samenwerking tussen Arnhemse sportaanbieders, waarbij we zorgdragen voor een goede afstemming met onze achterban.***

De ASF wil afstemming en samenwerking tussen de sportorganisaties stimuleren. Sportaanbieders kunnen veel efficiënter werken en veel van elkaar leren door samen op te trekken. Om de belangen van de verenigingen goed te kunnen behartigen, initiatieven te kunnen verbinden en de juiste adviezen te kunnen verstrekken is het van belang om goed in beeld te hebben wat er leeft en speelt bij de Arnhemse sportorganisaties. We willen binnen afzienbare tijd kunnen achterhalen wat de organisaties van bepaalde onderwerpen vinden, wat hun wensen en behoeften zijn en willen hierover op gemakkelijke wijze met onze achterban van gedachten kunnen wisselen, zodat we de gemeente van een gedragen en actueel advies kunnen voorzien. Ook willen we bij het verstrekken van advies en het geven van voorlichting rekening houden met hun wensen en behoeften en onderlinge samenwerking stimuleren door gemeenschappelijke problemen/uitdagingen/behoeften gezamenlijk op te pakken.

*De ASF doet dit door:*

- Het onderhouden van een voorzitters-appgroep waarin diverse verwante Arnhemse sportorganisaties participeren. Hierdoor is er structureel en regelmatig contact met onze achterban en bestaat er een actueel beeld hoe de Arnhemse sportaanbieders tegen bepaalde ontwikkelingen en initiatieven aankijken;
- Input ophalen en doorvertalen naar het lokale Sportakkoord, wat een uitvloeisel is van het landelijke Sportakkoord van het ministerie van VWS.
- Lid stuurgroep Arnhems Sportakkoord.
- Zeer regelmatige afstemming met Sportbedrijf en daar waar het kan wordt de samenwerking/ synergie gezocht.

#### **Doelstelling 4**

##### **Versterken en professionaliseren van het bestuurlijk kader van verenigingen.**

Goed bestuurlijk en technisch kader is één van de belangrijkste aspecten voor het goed functioneren van een sportvereniging. De ASF wil blijvend investeren in de kwaliteit en professionaliteit van bestuurlijk kader van sportverenigingen.

*De ASF doet dat door:*

- Organiseren van de interactie tussen bestuurders.
- Bijeenbrengen van voorzitters of andere bestuursleden.
- Bestuurders van verenigingen betrekken bij plannen ASF

#### **Doelstelling 5**

##### **Professionaliseren van de huidige organisatievorm.**

De ASF versterkt haar eigen organisatie. Zowel op bestuurlijk niveau als op uitvoerend niveau.

*De ASF doet dat door:*

- Versterken van de ASF met nieuwe mensen. Bestuurlijk en professioneel.
- Uitbreiden van de activiteiten zoals beschreven in het propellermodel. Met speciale inzet op de doorontwikkeling van de sportsector in Arnhem.
- Moderniseren van huishoudelijk reglement



#### **4. Resultaten en activiteiten 2023**

---

Op basis van de gestelde doelstellingen wil de ASF in 2023 de volgende resultaten behalen:

##### **Doelstelling 1**

***Adviseren en voorlichten van sportorganisaties over relevante (gemeentelijke) onderwerpen en ontwikkelingen.***

##### **Resultaten/activiteiten**

- Er hebben drie Arnhemse sportcafés plaatsgevonden waarbij actuele thema's centraal hebben gestaan. Dit is een co-productie met het Sportbedrijf.
- Een KISS-analyse is uitgevoerd, op basis van de resultaten zijn stakeholders geïnformeerd, voorgelicht en geadviseerd.

##### **Doelstelling 2**

***Gevraagd en ongevraagd advies uitbrengen aan de gemeente bij politieke besluitvorming, beleidsontwikkeling en beleidsuitvoering.***

##### **Resultaten/activiteiten**

- De ASF heeft minimaal een keer per kwartaal overleg gevoerd met de gemeente.
- De ASF heeft maandelijks overleg gevoerd met Sportbedrijf Arnhem.
- De ASF heeft minimaal twee keer overleg gehad met de wethouder sport.
- In overleg met Sportbedrijf Arnhem is het jaarlijkse pakket van verenigingsondersteuning vastgesteld.
- De ASF heeft zitting in de stuurgroep van het Sportakkoord.
- De ASF doet onderzoek naar sportdeelname, op basis waarvan adviezen aan de gemeente gegeven kunnen worden.

### **Doelstelling 3**

***Duurzame verbindingen tot stand brengen door het stimuleren van uitwisseling en samenwerking tussen Arnhemse sportaanbieders, waarbij we zorgdragen voor een goede afstemming met onze achterban.***

#### **Resultaten**

- Er zijn nieuwe samenwerkingsverbanden ontstaan tussen Arnhemse sportorganisaties. De sportcafés spelen hierin een belangrijke rol.
- Er is een voorzitters-app groep voor directe communicatie met een aantal voorzitters.
- Het platform sportaanbieders is drie keer bij elkaar gekomen en is regelmatig gevraagd om input.
- Er verschijnt zes keer per jaar een nieuwsbrief.
- Op de website verschijnt regelmatig actuele en nuttige content.
- De ASF en het Sportbedrijf participeren samen in het project Sportwijs.
- De landelijke Corona en energiepeiling zijn vertaald naar de Arnhemse situatie.

### **Doelstelling 4**

***Versterken en professionaliseren van bestuurlijk kader van sportverenigingen.***

#### **Resultaten**

- Er zijn diverse cursussen en opleiding aangeboden waar Arnhemse bestuurders aan hebben deelgenomen.
- Er is budget vrijgemaakt om een deel daarvan te financieren.
- Sportaanbieders zijn geattendeerd op het aanbod van de Rabobank, het Sportbedrijf, NOC\*NSF en andere partijen.

## **Doelstelling 5**

***Professionaliseren van de huidige organisatievorm.***

### **Resultaten**

- De ASF is toekomstbestendig in een moderne organisatievorm.
- De ASF wordt structureel ondersteund door een professional.
- De ASF heeft een aanpak ontwikkeld voor sectorontwikkeling van de Arnhemse sport (propellermodel).
- Het huishoudelijk reglement is gemoderniseerd.

<b>Begroting ASF 2023</b>		
	<b>Begroting</b>	<b>Begroting</b>
<b>Lasten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b><u>Personeelskosten</u></b>		
Inhuur derden/detacheringen (0,11 Fte)	13.000	13.000
Directe personeelskosten	0	0
	<b>13.000</b>	<b>13.000</b>
<b><u>Organisatie en apparaatskosten</u></b>		
- Organisatiekosten		
o Bestuurskosten		
o Archief		
o Bestuurs aansprakelijkheidsverzekering		
o Kosten accountant		
o Support en hosting		
o Aanpassen statuten	5.000	5.000
- Communicatie		
o Nieuwsbrief		
o Content		
o Campagne voor sportaanbieders		
o Website		
o Sportcafés		
o Gemeenteraadsverkiezingen	17.500	17.500
	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b><u>ASF projecten</u></b>		
- Onderzoek (o.a. KISS)	5.000	5.000
- Platform sportaanbieders	2.500	2.500
- Ondersteuning bestuurders (vb Taakie)	0	2.500
	<b>7.500</b>	<b>10.000</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>43.000</b>	<b>45.500</b>
<b><u>Baten</u></b>		
Reguliere subsidie gemeente	11.000	11.000
Additionele subsidie gemeente	19.500	17.000
Contributies	2.500	2.500
Rente	0	0
Uit bestemmingsreserve (met de leden hebben we een afspraak om per jaar 10k uit de bestemmingsreserve te halen.	10.000	15.000
<b>Totaal baten</b>	<b>43.000</b>	<b>45.500</b>